

КОЛОНКА ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

ОБ ОПТИМИЗАЦИИ СЕТИ И СТРУКТУРЫ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ,
ПРОВОДИМЫХ МИНОБРНАУКИ РФ

В.И. ЛИСОВ

*Российский государственный геологоразведочный университет
117997, Россия, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 23, e-mail: science@mgri-rggru.ru*

TO THE OPTIMIZATION OF THE NETWORK AND STRUCTURE OF HIGHER
EDUCATIONAL INSTITUTES, CARRIED OUT BY THE MINISTRY OF EDUCATION
OF THE RUSSIAN FEDERATION

V.I. LISOV

*Russian State Geological Prospecting University
117997, Russia, Moscow, Miklouho-Maklay's street, 23, e-mail: science@mgri-rggru.ru*



Ректор Российского государственного геологоразведочного университета (МГРИ-РГГРУ), заслуженный деятель науки РФ, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАО В.И. Лисов

Последние несколько лет по инициативе Минобрнауки России в высшей школе начались слияния близких по профилю университетов. Как ректору вуза последние 2 года мне пришлось размышлять на эту тему. Российский государственный геологоразведочный университет (МГРИ-РГГРУ) известен ориентацией преимущественно на геологию и технологию разработки твердых полезных ископаемых (руды и металлы, уран, уголь и др.), а также водные ресурсы и нефть. Общая численность студентов вуза около 5 тыс. чел. в том числе 803 иностранных граждан из 45 стран ближнего и дальнего зарубежья. Многообразная деятельность отражена на сайте МГРИ-РГГРУ¹.

Сценариев присоединения нашего узкоспециализированного технического университета было лишь два. Первый — «международный» вариант — присоединение к *Российскому университету дружбы народов*, с которым мы находимся в шаговой доступности на ул. Миклухо-Маклая. Второй «нефтегазовый» вариант — вхождение в структуру *РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина*.

Накануне 2016 г. казался решённым первый проект. Появлялась возможность приобщиться к сильному научному РУДН. Однако в феврале победил второй вариант интеграции, который одновременно поддержало руководство Минобрнауки, Минприроды и АО «Росгеология».

¹ Сайт МГРИ-РГГРУ: <http://mgri-rggru.ru>.

В итоге министр образования и науки Российской Федерации 12 апреля 2016 г. издал приказ № 399 «О реорганизации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе».

В соответствии с этим приказом РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина и МГРИ-РГГРУ реорганизуются в форме присоединения МГРИ-РГГРУ в качестве структурного подразделения к РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина.

В приказе оговорено, что РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина считается правопреемником МГРИ-РГГРУ, Старооскольский филиал МГРИ-РГГРУ становится филиалом РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина. Полный текст приказа можно посмотреть на нашем сайте¹.

Как ректор МГРИ-РГГРУ с опытом работы в университете с начала 2009 г. хорошо осознаю многие важные процессы: 1) в сфере недропользования России и геологической отрасли, представленной структурами Минприроды России, Роснедра и АО «Росгеология»; 2) в сфере российского высшего и среднего профессионального образования и сложной руководящей деятельностью Минобрнауки России. Важно, что сегодня Россия находится на стадии смены *исчерпавшей себя «экономической модели»*, включая сферу недропользования. Полагаю, что случившееся с МГРИ-РГГРУ имеет как свои «плюсы», так и «минусы».

Еще в начале 2016 г. вышла наша научная монография по особенностям интеграции технических университетов с научными организациями, предприятиями и структурами власти на отраслевом и региональном уровнях². В книге детально рассмотрены актуальные проблемы совершенствования высшего профессионального образования. Для МГРИ-РГГРУ — это геологическое, горное, экологическое и экономическое образование. Недропользование в России может быть инновационным, интегрированным в мировое хозяйство и более эффективным. В ближайшей перспективе резко возрастёт потребность в высококвалифицированных кадрах, знающих лучший мировой горнопромышленный опыт. По итогам анализа даны *рекомендации по совершенствованию интеграции профессионального образования, науки, промышленности и бизнеса в России*.

Как известно, основной объём геолого-разведочных работ в России выполняется в частном корпоративном секторе, децентрализованно, при ведении промышленной разработки различных месторождений полезных ископаемых. Однако в последние годы из всех национальных затрат на российскую геологоразведку *80% было направлено на поиск нефти и газ*. С другой стороны, *внебюджетные (корпоративные) затраты на геологию в России составляли около 90% от всех национальных затрат*. Это говорит о том, что наши выпускники (геологи, геофизики и горные инженеры) в основном работают вне государственного сектора с подчиненностью Минприроды РФ и Федеральному агентству по недропользованию, включая АО «Росгеология». В структуре ведущего исследовательского РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина улучшатся интеграционные связи МГРИ-РГГРУ с компаниями «Роснефть», «ЛУКОЙЛ», «Газпром», «Сургутнефтегаз», «Татнефть», «Славнефть», «Башнефть» и другими добывающими нефтегазовыми компаниями.

Такая геолого-разведочная специфика говорит об *эффективности* присоединения МГРИ-РГГРУ к РГУ нефти и газа. Однако в такой интеграции обнаруживается свой большой «минус». По ряду инженерных проблем с учётом многолетней специализации на твёрдые полезные ископаемые (особенно металлы, в частности уран, редкие и редкоземельные металлы) МГРИ-РГГРУ ближе к МИСиС, а не РГУ нефти и газа. Есть другие научно-образовательные направления, важные для сферы недропользования, связанные с разведкой подземных водных ресурсов, драгоценных металлов и драгоценных камней, прикладной геофизикой, которые всегда были *в центре вузовских интересов* и в большой мере предопределяли конкурентоспособность нашего вуза.

Принцип эффективной интеграции с другими ресурсными вузами, а также научными организациями и промышленными добывающими или наукоёмкими компаниями сферы недропользования в любом случае *отраслевой*, т. е. «сырьевой», «ресурсный», «геологоразведочный», «нефтегазовый».

Слияние РГУ нефти и газа и МГРИ-РГГРУ имеет свои преимущества. Для ряда наших кафедр упрощается доступ к использованию некоторой уникальной техники и оборудования, которыми оснащены подразделения РГУ нефти и газа. Вместе с тем МГРИ-РГГРУ имеет уникальные учебные полигоны в Сергиевом Посаде Московской области и в Крыму, что крайне важно для организации учебных геологических и горных практик.

¹ <http://mgri-rggru.ru/news/prikaz.pdf>.

² Лисов С.В., Лисов В.И. Интеграционные тенденции высшего профессионального образования России. М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2016, 453 с.

Что является другим чувствительным «минусом»? В условиях пользования общественным транспортом в Москве продолжительность поездки с одной площадки на другую занимает около 1 ч в одну сторону. Это *затруднит требуемый коммуникативный процесс* как для деловых, так и научно-образовательных целей.

Как показывает опыт укрупнения других российских вузов, в самый первый год совместной деятельности могут возникнуть сложные организационные и финансовые проблемы и даже конфликтные ситуации, но впоследствии так или иначе они компромиссно и эффективно разрешаются.

При подготовке соответствующего приказа Минобрнауки РФ от 12 апреля 2016 г. № 399 прошли необходимые ознакомительные встречи и консультации с выявлением вузовских интересов и ряда проблем, которые обусловили альтернативные варианты предстоящей интеграции. Поскольку данный приказ был апрельский, то намеченные им обязательные процедуры невозможно выполнить к 1 сентября 2016 г. Это потребует в течение следующего учебного года 2016/2017 определённой организационной и учебной работы.

Важно, по согласованию с Минобрнауки и РГУ нефти и газа МГРИ-РГГРУ вливается в нефтегазовый университет как *крупное целостное структурное подразделение со своим авторитетным брендом «МГРИ»*. В этой связи крайне важно сохранение имеющих научных школ (особенно урановой, геофизической и гидрогеологической) и шести действующих диссертационных советов. В настоящее время в университете обучается около 126 аспирантов, включая иностранных граждан, в докторантуре — 3 чел. В 2011-2015 гг. в МГРИ-РГГРУ

было защищено 68 кандидатских (из них почти 31% по геофизике, геофизическим методам поисков полезных ископаемых) и 17 докторских диссертаций (из них пять по геофизике, геофизическим методам поисков полезных ископаемых и четыре по технологии и технике геолого-разведочных работ).

По инициативе Минобрнауки в 2017 г. «МГРИ» заметно увеличивает бюджетный приём студентов. В рамках нового госзаказа приём на очное обучение (балаквариат, магистратура, специалитет) увеличится с 461 до 661 чел., по заочной форме — с 165 до 242 чел. Но снижается приём на вечернюю форму — с 75 до 60 чел. Приём на специальность «Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия» по очной форме возрастает с 230 до 265 чел. Новостью является госзаказ по направлению «Технология легкой промышленности» (по очной форме: балаквариат — 16 чел. и магистратура — 25 чел.; по заочной форме: балаквариат — 15 чел.). Речь идет о геммологии и подготовке кадров по специальности «Технология художественной обработки материалов» для развития прикладной геологии, росте добычи в России драгоценных камней, развитии ювелирной промышленности и наращивании экспорта качественных ювелирных товаров.

В целом, вливаясь в крупнейший инновационный РГУ нефти и газа, наш коллектив продолжит свой рост и своё развитие. Надеюсь на дополнительную организационную и ресурсную поддержку от Минобрнауки, Минприроды, Роснедра и АО «Росгеология», а также крупного и среднего бизнеса, где знают и ценят наших выпускников!