

III ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ПОТЕНЦИАЛ СЕВЕРА ЗАПАДНОЙ СИБИРИ: РЕСУРСЫ И ТЕХНОЛОГИИ»

3—4 июня 2025 г. в Тюмени состоялась III ежегодная конференция «Потенциал севера Западной Сибири: ресурсы и технологии», организованная Компанией НОВАТЭК.

Геологическая конференция стала междисциплинарной площадкой для обсуждения и решения технологических и экономических вызовов, связанных с эффективным освоением (поиском, разведкой, разработкой, добычей) месторождений нефти и газа севера Западной Сибири. В текущем году заглавной темой конференции стали вызовы максимального использования потенциала действующих промыслов через внедрение инновационных и оптимизационных решений в области геологии, разработки и бурения. «Зрелые» месторождения севера Западной Сибири, обладающие развитой инфраструктурой и большим объемом накопленной геологической информации, являются ценным активом для сохранения стабильных уровней добычи газа и конденсата.

III конференция НОВАТЭК стала значительным событием для многих специалистов и экспертов отрасли. В конференции приняли участие более 500 специалистов из более чем 100 организаций, включая ведущие российские и зарубежные компании и научные учреждения. В работе конференции участвовали представители федеральных и региональных органов власти, делегации ФБУ «ГКЗ», ЗапСибНИИГГ, ГЕОДАТА, ИННГ СО РАН, Всероссийского научно-исследовательского геологического института им. А.П. Карпинского, Тюменского нефтегазового кластера, крупнейших вузов страны, представители крупных нефтегазодобывающих компаний: Газпром, Газпром нефть, ЛУКОЙЛ, Роснефть, Татнефть, НОВАТЭК, СНРС, CNODC, CPTEC, RIPED, а также сервисных организаций. В рамках 9 тематических сессий было представлено более 100 докладов по направлениям: геология, разработка, бурение, сейсморазведка, ГРП, петрофизика и другим прикладным областям.



III Ежегодная конференция «Потенциал севера Западной Сибири: ресурсы и технологии»



В.А. Кудрин, заместитель Председателя Правления — директор по геологии ПАО «НОВАТЭК», председатель организационного комитета конференции:

«В текущем году в конференции приняло участие большое количество делегатов: представители федеральных и региональных органов власти, крупных вертикально интегрированных компаний, ведущие сервисные и научные организации. Конференция получила статус международной, уже второй год подряд участвуют представители китайского научно-производственного сообщества и делятся бесценным опытом разработки низкопроницаемых газовых залежей и сланцевого газа».

Главными событиями конференции стали пленарная сессия «Вторая жизнь зрелых месторождений» и круглый стол «Меры налогового стимулирования для освоения трудноизвлекаемых запасов газовых и газоконденсатных месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа». В рамках сессий обсуждались проблемы выработанности действующих месторождений, технологические и экономические барьеры при разработке газовых ТРИЗ, механизмы донстройки налоговой системы и структура остаточных запасов газа и газового конденсата севера Западной Сибири. Представлены оценки остаточного потенциала



Надым-Пур-Тазовского региона и требования к его вовлечению: фискальная адаптация, снижение себестоимости, перенос решений из нефтяной практики. Рассмотрены параметры китайской модели субсидирования сланцевого газа как инструмент раннего запуска. Отдельно затронуты кадровые и инфраструктурные вызовы регионов.



В.В. Яковлев, первый заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК»:

«Все сценарии энергостратегии России, включая консервативный, предполагают существенный рост добычи газа. Это требует от отрасли не просто нарастить объемы, а сделать это конкурентно, обеспечив рентабельность и возможность реинвестирования. Конкурентоспособность определяется четырьмя факторами: качеством ресурсной базы, технологической оснащенностью, операционной эффективностью и соответствием налоговой регуляторики поставленным стратегическим задачам. Надежды на масштабные открытия легких запасов в традиционных центрах добычи больше нет — задача связана с более сложной и истощенной ресурсной базой. Надым-Пур-Тазовский регион выделяется как центр с подтвержденными запасами и готовой инфраструктурой, но окно вовлечения трудноизвлекаемых ресурсов ограничено геолого-технологически. Для реализации этого потенциала в горизонте трех-пяти лет необходимы технологии и доработка налоговых механизмов».

Китайская программа по освоению сланцевого газа показывает, что работать с трудноизвлекаемыми запасами возможно при условии предварительного стимулирования. Рентабельность обеспечивалась не за счет доступности ресурсов,



а за счет комбинации управления, политики и технологий. Программа была выстроена как система, в которой взаимосвязаны пять элементов: ресурсная база, производительность, технологическая база, эффективность управления, государственная политика. Ни один из компонентов не работает изолированно — без роста объема не появляется стимул для внедрения технологий, без технологий не достигается эффективность, без государственного участия эффективность не масштабируется.

У Баочэн, главный геолог CNODC:

«Мы приехали, чтобы учиться и делиться опытом — тем скромным, что у нас уже есть. Мы готовы предоставлять помощь, ресурсы и наш сервисный потенциал, особенно в сфере изыскания и добычи трудноизвлекаемых запасов. Как говорил наш председатель Си: «Вместе мы создадим наше будущее». В Китае за 24 года добыча газа выросла в 8 раз — в основном за счет трудноизвлекаемых запасов. Главные направления повышения эффективности — геология, бурение и ГРП: от правильного определения пласта до минимизации повреждений и применения собственных технологий. А ключ к запуску отрасли в Китае — это динамическая государственная поддержка, субсидии на кубометр и готовые технологии, особенно на ранних стадиях».



Поддержание добычи на действующих промыслах зрелых месторождений — это не только технологическая задача, но и вопрос сохранения социальной устойчивости регионов. В Ямало-Ненецком автономном округе около 70% населения (более 350 тысяч человек) проживает в городах и поселках, сформированных вокруг нефтегазовых проектов. Надым-Пур-Тазовский регион, давший 21 трлн м³ накопленной добычи, к 2050 году может сократить вклад до 20% в структуре газовой добычи ЯНАО. Новыми центрами должны стать

А.В. Калинин, первый заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа:

«Когда мы опираемся на 3–5-летние инвестиционные горизонты компаний, можем потерять из вида фундаментальные долгосрочные проблемы. Цикл разработки месторождений в новых провинциях — минимум 10 лет, и логика государственного управления должна учитывать горизонты больше 10 лет. Да, Россия богата ресурсами, но структура базы со временем ухудшается — это объективная реальность. Сегодня 80% добычи газа Ямала сосредоточено в Надым-Пур-Тазе, а к 2050 году эта доля сократится до 20%, и 80% должны будут дать новые северные провинции: Ямал, Гыдан, шельф. Мы уверены, что справимся с вызовами — как уже сделали это с ТРИЗами в нефтяной отрасли, найдя налоговые ключи и сохранив добычу газа в Западной Сибири».

Региональные власти формируют долгосрочные планы трансформации инфраструктуры. Реализуется мастер-план до 2035 года с продлением до 2050-го, в котором Новый Уренгой и Ноябрьск определены как ключевые точки роста. Удержание занятости в регионе — не менее важная задача, чем удержание добычи. В условиях ограниченного времени и инвестиционных горизонтов региону предстоит реализовать проекты с совокупными вложениями более 70 миллиардов долларов и задачей добычи до 2 трлн м³. Поддержка новых проектов — это способ удержать занятость, снизить отток населения и использовать уже построенные городские структуры по максимуму.

На этом фоне критически важным становится наличие готовой технологической базы, способной обеспечить быстрый переход к освоению новых участков. Такую функцию сегодня берет на себя Тюменская область, выступающая не только промышленным, но и технологическим центром для всей нефтегазовой отрасли. Здесь

северные провинции: Гыдан, Ямал, шельф. Однако их освоение требует минимум 10 лет и сопряжено с высокой капиталоемкостью и сложной логистикой. При этом в Надым-Пур-Тазовском регионе остается до 8 трлн м³ запасов, но их экономическая эффективность — предмет отдельного баланса. Речь идет не просто о замене истощенных зон, а о выборе между потерей инфраструктуры и перезапуском региона на новых основаниях. Это фундаментальная дилемма — и экономическая, и социальная.



выстроен единый механизм быстрого реагирования на запросы недропользователей: от выявления технологических дефицитов до выпуска опытных образцов и запусков в серию. Регион не просто аккумулирует заказы и компетенции, но превращает их в рабочие решения через сетевое взаимодействие предприятий, научных организаций и вузов. Для этого создана инфраструктура, включающая технологического брокера, конструкторские цепочки, меры поддержки НИОКР и строящийся межвузовский кампус. Такой подход позволяет синхронизировать заказы и ресурсы, ускорять разработку новых продуктов и снижать затраты на входе в проект. В результате область становится точкой сборки отраслевой кооперации и пространством опережающего технологического ответа.

А.В. Пантелеев, заместитель губернатора Тюменской области:

«Кластер в Тюменской области был создан как ответ на запрос отрасли, потому что появилась большая необходимость в разработке новых технологий, которые требовались нефтегазовым компаниям. За четыре года мы объединили 203 предприятия из 26 регионов. За это время появились новые предприятия, в том числе по выпуску гибких труб и буровых систем. Эффективно работать в нефтегазовом кластере помогает модель “технологического брокера”, когда под конкретный заказ подбираются разработчики и доводится готовое решение. Уже выполнено 12 таких проектов, сейчас запускаем аналогичную модель с компанией НОВАТЭК. Знаковый проект для Тюменской области — строительство межвузовского кампуса с 15 лабораториями, где объединятся наука, образование и промышленность. Его модель работы нужно продумывать уже сейчас, потому что “завтра приходит очень быстро”. Без открытости, сотрудничества и кооперации отрасль не сможет двигаться вперед».

Долгосрочные вызовы требуют не только технологических решений, но и согласованной позиции между государством, регионами, наукой, недропользователями и сервисными компаниями. Ключевая задача — не допустить разрыва между истощением старой ресурсной базы и запуском новых проектов.

Ключ к успеху — в совместной разработке конкретных бизнес-кейсов. Решения должны формироваться в связке с сервисными



компаниями, производителями химии и материалов, а затем масштабироваться при поддержке государства.

Конференция «Потенциал севера Западной Сибири: ресурсы и технологии» проходит на ежегодной основе в г. Тюмени с расширением повестки на актуальные темы в области технологий разведки и разработки запасов нефти и газа, а также в области государственного регулирования вопросов добычи и освоения месторождений севера Западной Сибири.

*Организационный комитет
III ежегодной конференции
«Потенциал севера Западной Сибири:
ресурсы и технологии»*